



CFT

Conselho Federal dos
Técnicos Industriais

Conselho Federal dos
Técnicos Industriais (CFT),
criado pela Lei nº 13.639
de 26 de março de 2018,
pessoa jurídica de direito
público sob a forma de
autarquia federal, com
sede e foro na Cidade de
Brasília, Distrito Federal

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 - 2030

SISTEMA CFT/CRTs

Apresentação Plenária 24/08/2023

Sumário



Apresentação

Formulação da Estratégia

Diagnóstico Organizacional

Matriz Swot

Estratégias do Sistema CFT/CRTs

Planejamento Estratégico

Direcionadores Estratégicos

Mapa Estratégico 2024-2030

Objetivos, Metas e Indicadores Tático / Operacionais

Programas e Projetos Estratégicos

Plano de Ações

Cronograma

Mapa de Riscos

Execução, Monitoramento e Avaliação

Plano de Comunicação

Apresentação

Construir um plano estratégico é a melhor forma de alinhar e direcionar todos os esforços de uma organização para que sejam criadas as condições necessárias para cumprir com a sua missão e alcançar sua visão de futuro.

O resultado do planejamento estratégico determina um curso de ações, nas quais todos os envolvidos precisam estar com a clareza necessária sobre quais são os objetivos e metas a serem alcançados, e principalmente devem estar engajados e comprometidos com a sua execução.

"O planejamento é um instrumento para raciocinar agora sobre os trabalhos e ações que serão necessários hoje para merecermos um futuro.

O produto final do planejamento não é a informação: é sempre o trabalho"

Peter Drucker

Formulação da Estratégia



DIAGNÓSTICO ORGANIZACIONAL

Principais desafios apontados

01	ORGANIZAÇÃO DO TRABALHO	Necessidade de fortalecer o Sistema CFT/CRTs para o aumento no número de profissionais registrados / fiscalizações.
02	GESTÃO FINANCEIRA	Inadimplência e Gestão adequada dos recursos financeiros.
03	NECESSIDADE DE FORTALECER A IMAGEM DO CONSELHO	Falta de visibilidade perante a sociedade e profissionais técnicos industriais do papel e atividades realizadas.
04	ARTICULAÇÃO POLÍTICA	Sobreposição de atividades e interesses frente à outros conselhos, o que pode gerar conflitos
05	EXECUÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	Necessidade de garantir que o planejamento estratégico seja utilizado como ferramenta de gestão.

F Forças (Strengths)

- Valorização e Apoio ao Técnico Industrial
- Inovação / Tecnologia
- Sistema unificado CFT x Regionais
- Fiscalização
- Integração entre Equipe CFT X CRT
- Qualificação da Equipe
- Integração dos técnicos Regional e Nacional

O Oportunidades (Opportunities)

- Ampliar a divulgação e participação do conselho no cenário nacional
- Explorar a Tecnologia - Inovação
- Firmar parcerias escolas, entidades do governo
- Ampliar e melhorar Fiscalização

F Fraquezas (Weaknesses)

- Falta de padronização e clareza dos processos/ procedimentos
- Problemas de Comunicação - Interna e Externa
- Falta de visibilidade das ações e papel do conselho
- Centralização de decisões
- Falhas na execução do planejamento

A Ameaças (Threats)

- Mudanças em Legislação
- Ações de outros conselhos que possam desestabilizar CFT/CRT's
- Problemas Econômicos e Políticos no País
- Baixa adesão de Técnicos - Falta de reconhecimento da Credibilidade do Conselho
- Falta de conhecimento da sociedade e profissionais técnicos do papel do conselho

Estratégias do Sistema CFT/CRTs 2024-2030



CFT
Conselho Federal dos
Técnicos Industriais



FORTALECIMENTO

Fortalecimento da imagem
institucional



CONTRIBUIR

Contribuir para o desenvolvimento
nacional



APRIMORAMENTO

Aprimoramento de atos regulatórios



MELHORIA CONTÍNUA

Melhoria contínua dos serviços
prestados

A partir do diagnóstico organizacional a construção do Planejamento Estratégico 2024-2030 gerou:

1

Reconstrução dos direcionadores estratégicos:
Missão, Visão e Valores

2

Definição dos Objetivos Estratégicos

3

Definição dos Objetivos, Metas e Indicadores Táticos/Operacionais

4

Carteira de Programas e Projetos Estratégicos

5

Matriz de Riscos

6

Plano de Comunicação

7

Cronograma de Implantação

8

Orientações para execução, monitoramento e controle



CFT

Conselho Federal dos
Técnicos Industriais

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024-2030

Direcionadores e Mapa Estratégico

[Voltar ao Sumário](#)

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

[Voltar ao Sumário](#)



CFT
Conselho Federal dos
Técnicos Industriais

MISSÃO

TRABALHAR PARA A SOCIEDADE PROMOVENDO SUA PROTEÇÃO, POR MEIO DE REGULAMENTAÇÃO, ORIENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO, E ASSEGURAR AOS PROFISSIONAIS TÉCNICOS INDUSTRIAIS O EXERCÍCIO LEGAL DA PROFISSÃO

VISÃO

SER RECONHECIDO PELOS PROFISSIONAIS TÉCNICOS INDUSTRIAIS E PELA SOCIEDADE COMO REFERÊNCIA DE CONSELHO PROFISSIONAL EM INOVAÇÕES E EFICIÊNCIA.

VALORES

RESPONSABILIDADE
RESPEITO
EXCELÊNCIA
INTEGRAÇÃO
ÉTICA
TRANSPARÊNCIA
SUSTENTABILIDADE
INOVAÇÃO

[Voltar ao Sumário](#)

GERAÇÃO DE VALOR

MAPA ESTRATÉGICO 2024-2030

SOCIEDADE E PROFISSIONAIS TÉCNICOS INDUSTRIAIS

1. Ampliar e qualificar a participação do sistema CFT/CRTs no desenvolvimento nacional em prol da sociedade e dos Profissionais Técnicos Industriais.

2. Fortalecer a imagem do Sistema CFT/CRTs no cenário nacional.

3. Participar na construção de Projetos Políticos Pedagógicos e no aprimoramento de ferramentas e diretrizes do Ensino Técnico no Brasil.

4. Promover a consolidação do ambiente regulatório para proporcionar / possibilitar o exercício pleno dos profissionais técnicos industriais.

5. Contribuir para a geração de conhecimento, inovação, sustentabilidade ambiental e a difusão das melhores práticas no exercício dos profissionais técnicos industriais e do Sistema CFT/CRTs.

6. Promover e incentivar o exercício ético, legal e qualificado dos profissionais técnicos e técnicas industriais

7. Fortalecer o relacionamento com os profissionais técnicos industriais e a sociedade, por meio do aperfeiçoamento contínuo dos serviços prestados.

EXCELÊNCIA OPERACIONAL

8. Promover a melhoria da governança, da gestão estratégica, do desenvolvimento sustentável, bem como a integração, comunicação e a sinergia do Sistema CFT/CRTs.

9. Ter uma fiscalização inovadora e eficiente, com foco no fortalecimento do exercício profissional, e proteção da sociedade.

10. Fortalecer a cultura do sistema CFT/CRTs, aprimorando continuamente as competências técnicas e comportamentais em todos os níveis da estrutura organizacional.

ALAVANCADORES - PESSOAS, TECNOLOGIA E ORÇAMENTO

11. Promover a melhoria contínua da integração dos sistemas de informações e infraestrutura, em todos os níveis da estrutura organizacional, a fim de proporcionar excelência dos serviços prestados aos profissionais técnicos industriais e à sociedade

12. Assegurar a sustentabilidade financeira e administrativa com implementação das iniciativas alinhadas às premissas do planejamento estratégico do sistema CFT/CRTs.



CFT
Conselho Federal dos
Técnicos Industriais

OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS

OBJETIVOS
TÁTICOS/OPERACIONAIS

METAS E INDICADORES



GERAÇÃO DE VALOR

FORTALECER A IMAGEM, AMPLIAR E QUALIFICAR A PARTICIPAÇÃO NO DESENVOLVIMENTO NACIONAL E NA CONSTRUÇÃO PPPS

Objetivos táticos / Operacionais

Fortalecer a participação em iniciativas relevantes voltadas para o desenvolvimento nacional ;
Investir em programas de capacitação e atualização para profissionais técnicos industriais;
Incentivar pesquisas e desenvolvimento de soluções inovadoras;
Contribuir para formulação de políticas públicas

Investir em estratégias de comunicação.
Promover transparência nas ações - valor gerado.
Fortalecimento das bases regionais e sua representatividade nos órgãos públicos e privados.
Dialogo permanente com órgãos responsáveis pela definição de Projetos Políticas Pedagógicas
Fortalecer parcerias com Instituições de Ensino

Metas

Ampliar Participação em fóruns e eventos de relevância no cenário nacional

Programa de Premiação para Profissionais Técnicos Industriais

Planejamento Estratégico de Comunicação

Desenvolver ações para participação na construção de Projetos Políticos Pedagógicos

Desenvolver Programas de Capacitação para Profissionais Técnicos Industriais

Programa para ampliar a participação na Revisão de Políticas Públicas (Fomentar Parcerias)

Padronização Portal transparência

Desenvolver e implementar Programa de Parcerias Com Instituições de Ensino

SOCIEDADE E PROFISSIONAIS TÉCNICOS INDUSTRIAIS

CONSOLIDAR AMBIENTE REGULATÓRIO, PROMOVER O EXERCÍCIO ÉTICO E LEGAL DA PROFISSÃO, GERAR CONHECIMENTO E INOVAÇÃO E FORTALECER O RELACIONAMENTO COM OS PROFISSIONAIS TÉCNICOS INDUSTRIAIS E A SOCIEDADE

Objetivos táticos / Operacionais

Desenvolver e aperfeiçoar continuamente o conjunto de resoluções e atos normativos inerentes ao sistema CFT/CRTs.

Consolidar canais de diálogo e interação com a sociedade visando à comunicação, divulgação, identificação de demandas e desafios relacionados ao ambiente regulatório.

Fortalecer o ambiente regulatório da profissão dos técnicos industriais, fornecendo-lhes, orientação, conhecimento e autonomia necessárias para o exercício eficiente de suas atribuições.

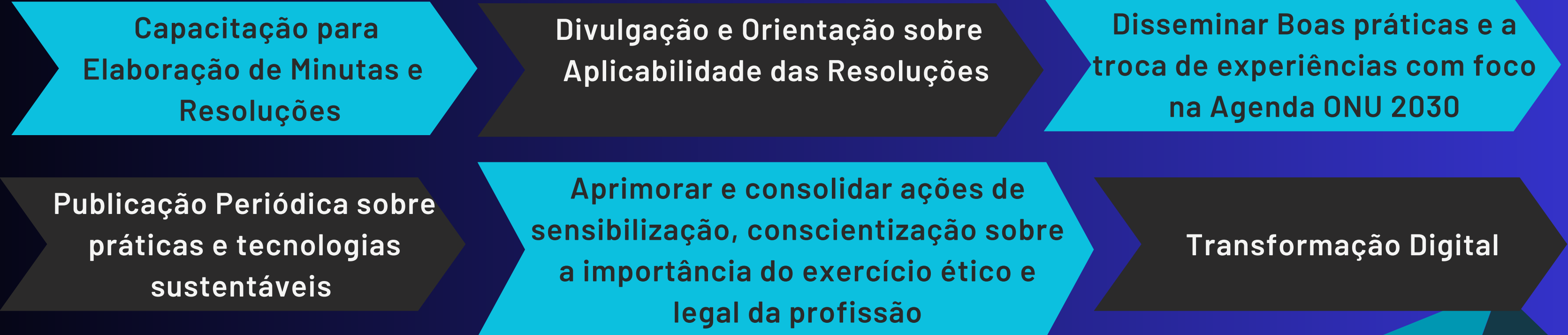
Disseminar as melhores práticas no exercício dos profissionais técnicos industriais, visando estimular troca de conhecimentos e experiências que contribuam para a excelência profissional e o avanço nas respectivas áreas de atuação.

Incentivar e apoiar a adoção de tecnologias e práticas sustentáveis nas atividades dos profissionais técnicos industriais, visando à preservação do meio ambiente e à redução do impacto ambiental.

Promover a sensibilização e conscientização referente a conduta sobre o exercício ético, legal e qualificado dos profissionais técnicos industriais junto à sociedade, empregadores e demais partes interessadas.

Aperfeiçoar os serviços oferecidos, visando facilitar o acesso, agilizar os processos e melhorar a experiência dos profissionais técnicos industriais e da sociedade.

METAS



EXCELÊNCIA OPERACIONAL

GOVERNANÇA, PROCESSOS E EXCELÊNCIA NA FISCALIZAÇÃO

Objetivos táticos / Operacionais

Desenvolver e implementar práticas de governança, desenvolvimento sustentável, responsabilidade social visando garantir a melhoria continua e excelência em todos os processos da sua cadeia de valor.

Consolidar o planejamento estratégico como ferramenta de gestão no Sistema CFT/CRTs

Investir no desenvolvimento de pessoas, processos, tecnologias e ferramentas de fiscalização.

Metas

Estudar ESG - Ambiente, Sócio,
Governança

Implantar e Aperfeiçoar práticas de
Governança

Consolidar o Planejamento Estratégico
como ferramenta de Gestão

Aprimorar a Fiscalização - pessoas,
processos, tecnologias e ferramentas

ALAVANCADORES - PESSOAS, TECNOLOGIA E ORÇAMENTO

GESTÃO, INFRAESTRUTURA E SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

Objetivos táticos / Operacionais

Construir e fortalecer a cultura organizacional do Sistema CFT/CRTs orientada pelos valores e resultados

Aprimorar programa de capacitação e desenvolvimento de habilidades técnicas e comportamentais do Sistema CFT/CRTs

Promover a gestão de pessoas com o reconhecimento e valorização de suas competências
Investir na estruturação e padronização dos sistemas e canais de informações existentes no âmbito do Sistema CFT/CRTs, de forma a permitir o compartilhamento de dados e informações com uma comunicação consistente e assertiva.

Investir no aprimoramento contínuo da infraestrutura tecnológica, garantindo a disponibilidade e a capacidade dos recursos necessários para suportar as demandas de tecnologia da informação do Sistema CFT/CRTs.

Aprimorar e consolidar o plano de gestão financeira que estabeleça diretrizes claras para a captação, alocação e utilização dos recursos financeiros do sistema CFT/CRTs e mecanismos de controle de inadimplência.

Metas

Fortalecer a cultura do
Sistema CFT/CRTs

Programa de
Capacitação Interna

Plano de Cargos e Salários

Padronização de Processos e
Relatórios no Sistema
CFT/CRTs

Padronização de
Infraestrutura e Plano
Diretor de Tecnologia

Plano de Gestão Financeira



CFT
Conselho Federal dos
Técnicos Industriais

OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS

OBJETIVOS TÁTICOS/
OPERACIONAIS

METAS E
INDICADORES

PROGRAMAS E
PROJETOS



PROGRAMAS E PROJETOS ESTRATÉGICOS

Para obter sucesso, partir do planejamento estratégico, é necessária a priorização de programas, projetos e ações que propiciem o ambiente para o alcance destes objetivos.

PROGRAMAS E PROJETOS ESTRATÉGICOS



CFT
Conselho Federal dos
Técnicos Industriais

Agenda ONU 2030

Sistema CFT/CRTs Sustentável

Comunicação
Integrada

Plano Comunicação Integrada do
Sistema CFT/CRTs

Plano de Relacionamento Sistema
CFT/CRTs, Técnico Industrial e
Sociedade

Portal Transparente

Educação Técnica

Sistema CFT/CRTs Colaborativo -
Educação Técnica

Gestão e Governança

PCC - Plano de Capacitação
Continuada

PCS - Plano de Cargos e Salários

PGI - Plano de Gestão Inteligente do
Sistema CFT/CRTs

Plano de Implementação do
Programa de Integridade no Sistema
CFT/CRTs

Transformação Digital

PDTI - Plano Diretor e
Tecnologia da Informação

Plano de Relacionamento
Sistema CFT/CRTs, Técnico
Industrial e Sociedade -
Transformação Digital

[Voltar ao Sumário](#)

PROGRAMAS E PROJETOS ESTRATÉGICOS



CFT
Conselho Federal dos
Técnicos Industriais

PNFI

PNFI - Plano Nacional de Fiscalização Integrada

PCC - Plano de Capacitação Continuada - Atos Regulatórios

Plano de Relacionamento Sistema CFT/CRTs, Técnico Industrial e Sociedade

Sistema CFT/CRTs Colaborativo - Atos Regulatórios

Sustentabilidade Financeira

PGFI - Plano de Gestão Financeira e Inadimplência

Sistema CFT/CRTs no Desenvolvimento Nacional

Plano de Relacionamento Sistema CFT/CRTs e Técnico Industrial

Premiação "Mérito Técnico Industrial"

Sistema CFT/CRTs Colaborativo - Imagem, Políticas de Relacionamento



CFT
Conselho Federal dos
Técnicos Industriais

OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS

OBJETIVOS TÁTICOS/
OPERACIONAIS

METAS E
INDICADORES

PROGRAMAS E
PROJETOS

DESDOBRAMENTO EM
PLANOS DE AÇÃO



Plano de Ação

OBJETIVOS	AÇÃO ESTRATÉGICA (PROJETOS / ATIVIDADES)	CENTRO DE CUSTOS	O QUE	PORQUE	COMO	QUEM	QUANDO	QUANTO (POR TIPO DE RECURSO)
Objetivo 1								
Objetivo 2								
Objetivo 3								

Desdobramento dos Objetivos Táticos/Operacionais

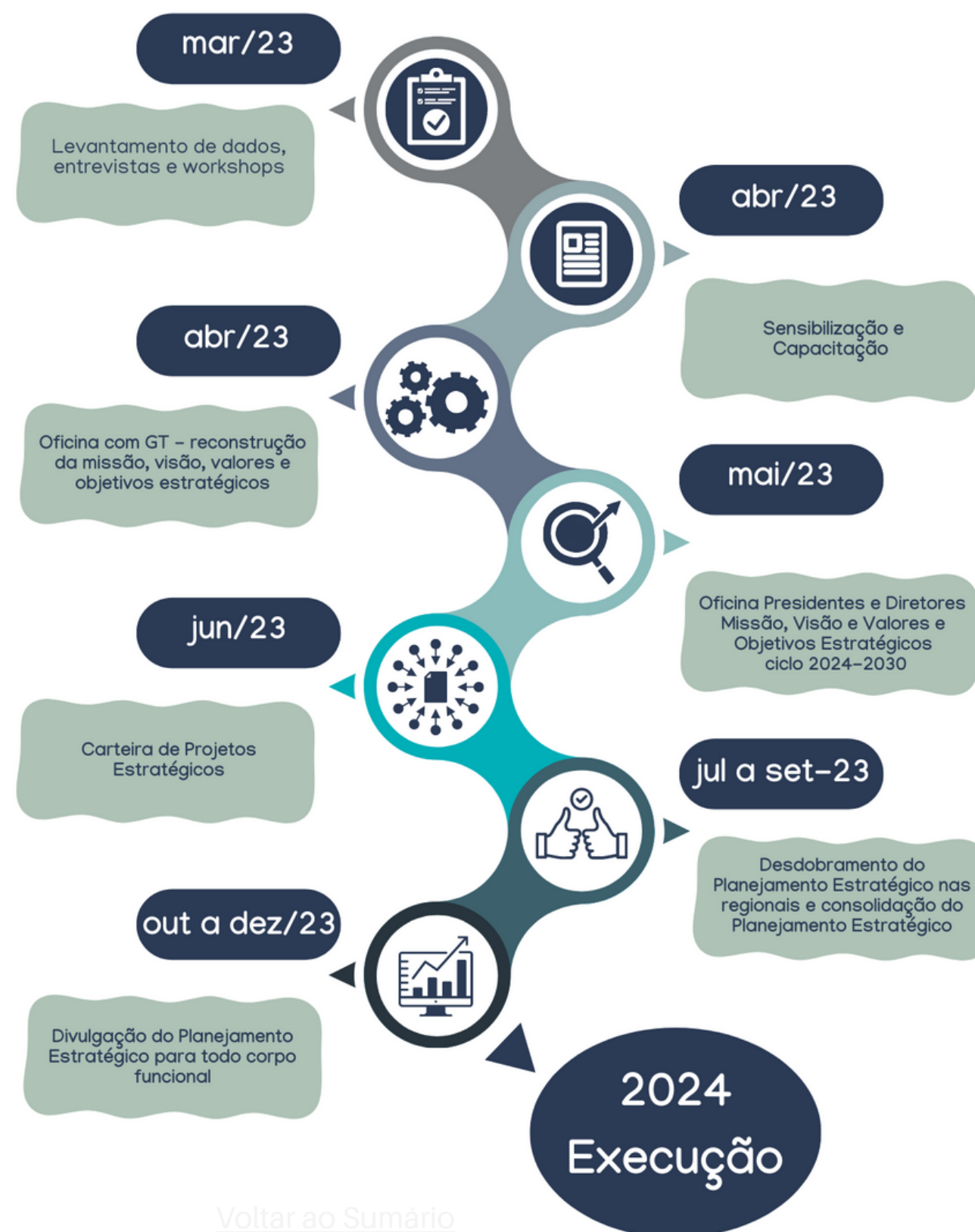
[Voltar ao Sumário](#)

Cronograma

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2030

Cronograma



[Voltar ao Sumário](#)

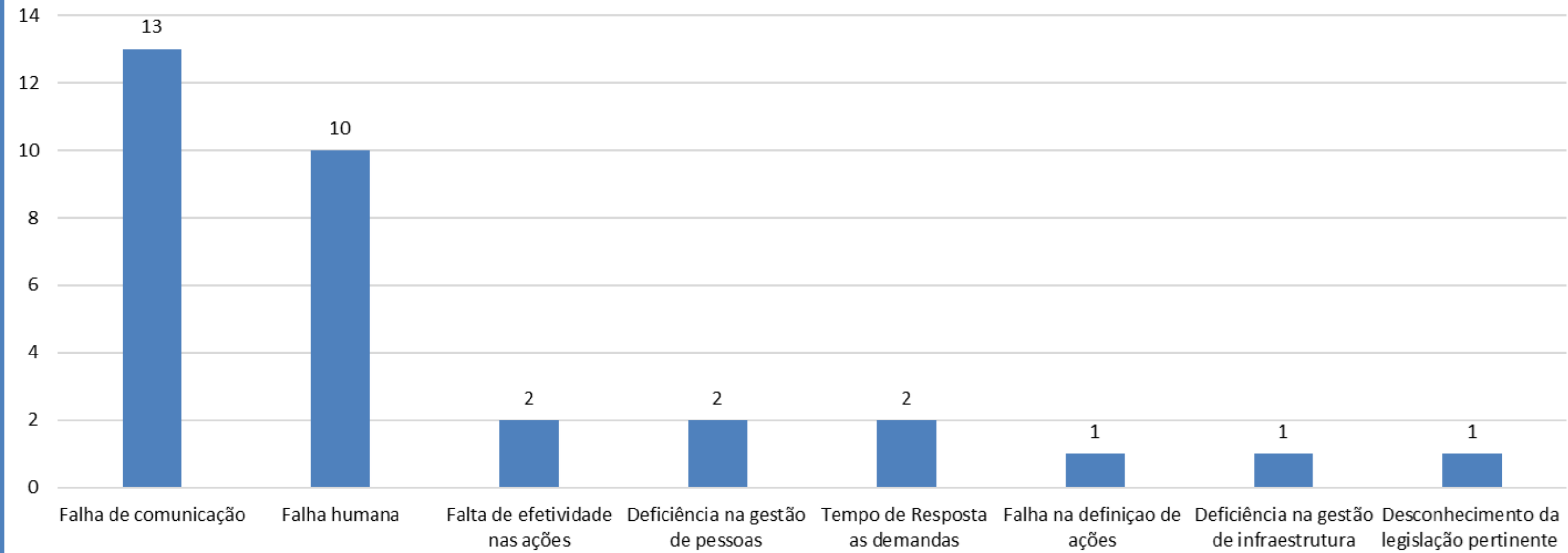
[Voltar ao Sumário](#)

Recomendações e Tratativas

MAPA DE RISCOS

A adequação do Sistema CFT/CRTs às melhores práticas de gestão de riscos proporciona que a instituição seja mais eficiente no atingimento da sua missão e visão, reduz a incerteza sobre a realização dos objetivos estratégicos e envolve todos os processos organizacionais.

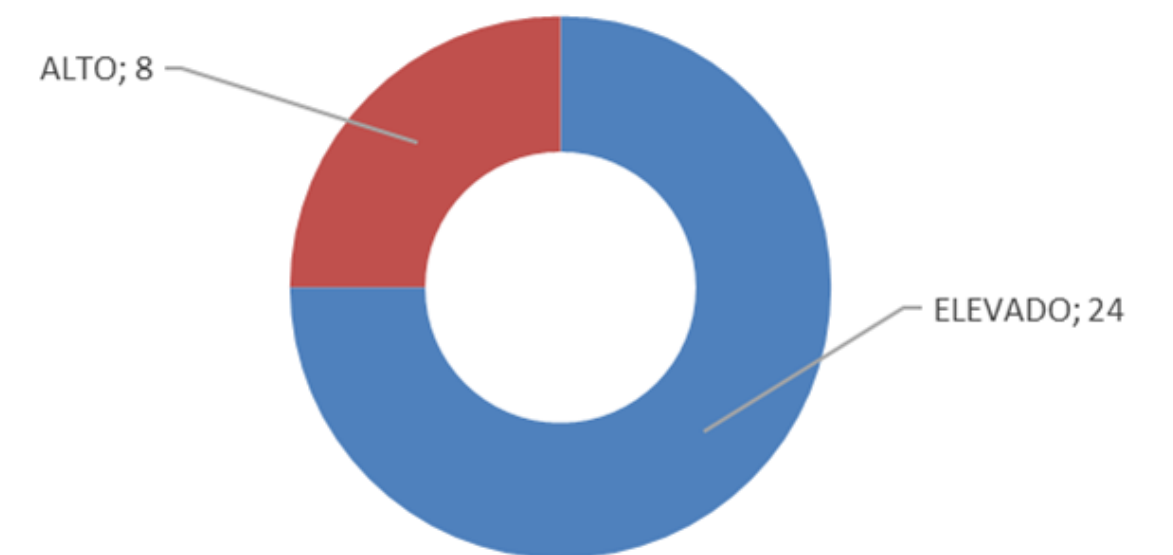
Principais Causas de Risco



PRINCIPAIS CAUSAS

AVALIAÇÃO DO RISCO

AVALIAÇÃO DO RISCO



RISCOS	P	I	NÍVEL DO RISCO	AValiação DO RISCO
Baixa adesão de instituições de ensino no estabelecimento de parcerias	5	5	55	ELEVADO
Desalinhamento entre o planejamento estratégico aprovado e a implementação dos projetos e atividades nele descritas	5	5	55	ELEVADO
Desalinhamento de novas demandas, em relação aos objetivos estratégicos, que possam comprometer a execução do Planejamento Estratégico	5	4	54	ELEVADO
Ausência de um Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) que contemple projetos para transformação digital.	5	4	54	ELEVADO
Falhar no desenvolvimento/aperfeiçoamento de resoluções e atos normativos inerentes ao sistema CFT/CRTs dentro do prazo planejado	4	5	45	ELEVADO
Ausência de um plano de ação contendo as atividades e práticas mínimas, relativas à governança, desenvolvimento sustentável e responsabilidade social que possam ser aplicadas no dia-a-dia do Sistema CFT/CRTs	4	5	45	ELEVADO

PRINCIPAIS RISCOS

[Voltar ao Sumário](#)

1 - REMOTO	1 - INSIGNIFICANTE
2 - IMPROVÁVEL	2 - BAIXO
3 - POSSÍVEL	3 - MODERADO
4 - PROVÁVEL	4 - ELEVADO
5 - QUASE CERTO	5 - CRÍTICO



Execução, Monitoramento e Avaliação da Estratégia

O monitoramento e avaliação do desempenho dos planos de ações tem, com ênfase nos eventuais desvios observados em relação aos objetivos e projetos com metas e entregas previstas, o propósito de antecipar problemas e adotar as ações necessárias para o alcance dos resultados estratégicos.

Monitoramento Mensal

Avalia realizado x previsto e alinhar ações, dando visibilidade para equipe, gestores e alta direção dos resultados alcançados



Avaliar indicadores, resultados obtidos, identificar desvios e tomar decisão sobre manter e/ou redefinir as ações planejadas com foco nos objetivos e metas a serem alcançados

Desdobramento do Planejamento Estratégico / Tático e Operacional para o ano seguinte, dentro do ciclo 2024-2030

PLANO DE COMUNICAÇÃO

O Plano de Comunicação identifica os eventos, o público-alvo, responsáveis e os meios de comunicação que serão utilizados para disseminar o planejamento estratégico do Sistema CFT/CRTs como instrumento de apoio para cumprir todos os objetivos estratégicos definidos para o ciclo 2024-2030.

PLANO DE COMUNICAÇÃO

PÚBLICO ALVO

Sociedade e
Profissionais
Técnicos
Industriais

Conselheiros

Presidentes,
Diretores

Colaboradores,
Estagiários

PRINCIPAIS AÇÕES

Fortalecer Cultura e
Imagem do Sistema
CFT/CRTs

Sensibilização
/ Divulgação
de Ações

Avaliação de
Resultados
Mensal e
Trimestral

MEIOS UTILIZADOS

Presencial

On-line

Híbrido -
Presencial /
On-line

[Voltar ao Sumário](#)



CFT

Conselho Federal dos
Técnicos Industriais

"Os objetivos do Sistema CFT/CRTs estão traçados, e podem ser alcançados por meio do planejamento estratégico e seus planos de ações, no qual devemos acreditar fervorosamente e sobre o qual devemos agir vigorosamente para concretizar a sua visão.